

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

## **PLANO DE ACTIVIDADES**

### **2017**

#### **I - INTRODUÇÃO**

Nos termos dos Estatutos da FPA, vem a Direcção apresentar o Plano de Actividades e Orçamento para o Ano 2017, cumprindo uma obrigação que é, também, legal, conforme resulta das normas que regem a actividade das Federações Desportivas dotadas de Utilidade Pública Desportiva.

Foi assumido que este Plano não será aplicado pela actual equipa directiva, que termina agora o seu mandato, pelo que se procurou minimizar constrangimentos que pudessem condicionar demasiadamente o ano inicial da Direcção seguinte.

Foi, ainda assim, mantida a estrutura dos anos transactos quanto à substância do documento.

A título de contributo prévio, foi solicitado aos associados o envio dos seus próprios calendários de eventos para 2016-17, tendo os mesmos sido levados em devida conta na elaboração do presente Plano.

Financeiramente a FPA encontra-se estável.

Para o próximo ano, do lado das *receitas próprias*, não se prevêem alterações significativas, dada a estabilização verificada no número de praticantes e associados em geral. Existe alguma margem de crescimento através da cobrança efectiva das *taxas e emolumentos* previstos nos Estatutos e publicitadas em documento próprio, bem como pela via do *marketing e merchandising*, nunca explorada, mas igualmente prevista estatutariamente. Uma e outra possibilidades poderão ser equacionadas no decorrer de 2017 e concretizadas se necessário e/ou viável.

Quanto ao financiamento pelo Estado Português, a actual equipa iniciará, ainda em 2016, o processo de candidatura aos vários programas abertos pelo Instituto Português do Desporto e Juventude, IPDJ, por forma a lançar bases para o trabalho da Direcção seguinte neste domínio e procurar manter, pelo menos, o nível de apoio que tem vindo a ser concedido.

Do lado das *despesas*, foi possível, no quadriénio que agora termina, mantê-las estabilizadas e adequadas ao nível de receitas da FPA, não se vislumbrando razões para que 2017 seja diferente neste aspecto.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

É, no entanto, de salientar que em 31 de Dezembro de 2016 termina o período de apoio do IEFP à contratação da actual assistente administrativa, daí resultando um efeito a que o presente Plano deu a necessária atenção.

A relação entre a receita e a despesa, e o nível desta relativamente à despesa essencial com a gestão da FPA, faz supor que continuará a ser possível apoiar as associações no cumprimento do seu objecto social.

Tendo sido estratégia da FPA, desde há anos, dar prevalência ao livre trabalho das associações no desenvolvimento da modalidade, não parece desejável ou curial alterar o modelo de Plano de Actividades e Orçamento para o próximo ano no que respeita à parte financeira.

No geral, propõe-se, pois, que sejam mantidos, com aperfeiçoamentos, os objectivos traçados para o corrente ano de 2016.

*A nível Nacional*, promover o apoio técnico e logístico às Associações.

Tal apoio será, no âmbito técnico, predominantemente de carácter formativo, através da realização de eventos que levem o conhecimento das boas práticas da modalidade a todos, bem assim como da realização dos cursos de formação inicial e acções de formação contínua, com vista quer à formação de novos instrutores, quer à revalidação do Título Profissional de Treinador de Desporto, TPTD.

No âmbito logístico, quer-se privilegiar a atribuição de *tatamis* aos associados, o apoio efectivo à realização de eventos internacionais, e a simplificação nos processos de ligação à federação.

Procurar-se-á, ainda, apoiar a expansão geográfica da modalidade e o implemento de programas autónomos dirigidos a públicos-alvo específicos, como os escalões jovens e seniores, os praticantes com deficiência, os professores interessados em profissionalizar-se (ou já profissionalizados) e os vocacionados para o aprofundar da vertente cultural do Aikido.

*A nível Internacional*, manter a visibilidade da FPA e do nome de Portugal, participando nos principais eventos das organizações em que a federação está filiada e apoiando a participação nacional em estágios no estrangeiro.

## **II - RUBRICAS**

No presente documento, mantém-se o modelo de apresentação iniciado nos anteriores Planos de Actividades, em ligação com o objecto dos contratos-programa a celebrar com a tutela.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

Na prossecução dos objectivos que atrás se enunciaram, considera a Direcção da FPA como essencial que sejam contempladas as seguintes rubricas, da forma que se segue.

## 1. DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

### 1.1. *Organização e Gestão da Federação*

Esta rubrica está inserida no *Programa 1* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, *Projecto 1.1*

Esta rubrica (*Organização e Gestão da Federação*) é aquela que, em termos relativos, tem maior expressão nas despesas da Federação, representando o núcleo fundamental mínimo para funcionamento da Federação.

#### 1.1.1. *Recursos Humanos*

Relativamente aos **recursos humanos**, mercê das previsíveis contingências financeiras, mantém-se a estrutura indispensável, apenas com uma funcionária administrativa, *Revisor Oficial de Contas e Técnico Oficial de Contas*.

Mantém-se a necessidade do contrato de manutenção para o sistema informático.

### Quadro 1

#### Custos

<b>Qt.</b>	<b>DESIGNAÇÃO</b>	<b>VALOR</b>
1	Funcionária administrativa	12000
1	Serviços técnicos informáticos	2000
1	Técnico de Contas	6600
1	Revisor Oficial de Contas	1600
	<b>TOTAL</b>	<b>22200</b>

#### 1.1.2. *Despesas Administrativas e Correntes*

Nas **despesas administrativas e correntes**, são contemplados os gastos correntes de funcionamento da FPA, cujos valores são de manter.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

Neste quadro, é inscrito, tal como aconteceu nos anos anteriores, o seguro desportivo dos titulares dos órgãos federativos, tendo em conta as razões já seguidas e que, essencialmente, tem que ver com, por um lado, a obrigação legal da sua existência e, por outro, a forma gratuita e desinteressada como têm que exercer as suas funções, não raras vezes pagando os próprios, sem reembolso, despesas federativas.

## Quadro 2

### Custos

<b>DESIGNAÇÃO</b>	<b>VALOR</b>
Filiações supra federativas	3000
Consumo de água	500
Consumo de electricidade	700
Comunicações (telefone, fax, Internet)	2000
Seguros (Não Desportivos)	300
Material de escritório	1000
Combustível	250
Deslocações	3000
Trabalhos Especializados	500
Apoio Jurídico	1500
Contencioso e Notariado	1000
Manutenção do veículo	1500
Despesas condomínio / sede	500
Conservação e Reparação	1000
Rendas e Alugueres	400
Outros Gastos e Perdas	500
<b>TOTAL</b>	<b>17650</b>

### 1.1.3. Divulgação da Modalidade

O desenvolvimento da modalidade passa, também, pela sua visibilidade.

Tal é necessariamente potenciado pelo efeito gerado pela publicidade.

Nesta rubrica, consideramos necessária além da normal feitura de cartazes, anúncios e objectos que publicitem o Aikido e a sua Federação, a renovação de um

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

Portal na Internet, garantindo espaço a todas as tendências com expressão no nosso país e disponibilizando informação actualizada sobre eventos, legislação e outros assuntos de interesse aos associados e público em geral.

Encontra-se em funcionamento o *Facebook* da FPA, com assinalável êxito e geral agrado.

O *Facebook* é uma ferramenta gratuita e um meio importante de divulgação de eventos e opiniões, a qual será mantida.

As despesas de publicidade incluem ainda a elaboração de cartazes para os eventos nacionais e internacionais e a publicação de folhetos sobre o Aikido, sobre a Federação ou sobre os Centros de prática (Dojos).

## Quadro 3

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Publicações e Marketing	2000
	<b>TOTAL</b>	<b>2000</b>

### **1.2. Desenvolvimento da Actividade Desportiva**

Esta rubrica está inserida, ainda, no *Programa 1* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, correspondendo ao *Projecto 1.2*

Nela inscrever-se-ão os gastos com aquelas actividades que a FPA desenvolverá, fora da área directa da formação, e que têm por objectivos divulgar a prática da modalidade, ou permitir o contacto dos praticantes com realidades de ensino diversas.

#### **1.2.1. Estágio Internacional**

Neste âmbito, propõe-se a realização de 1 *Estágio Internacional*, assim designado por se pretender que seja dirigido por Mestres Internacionais de reconhecida craveira técnica.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

Tal evento permitirá um contacto e um estreitar de relações técnicas e pessoais entre praticantes, professores e organizações de vários países, constituindo um dos pontos altos do nosso calendário federativo, pelo relevo internacional que dará a Portugal.

## Quadro 4

### Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
		2500
	<b>TOTAL</b>	<b>2500</b>

### 1.2.2. GALA NACIONAL DE AIKIDO

A exemplo do que aconteceu anos atrás, pretende a Direcção levar a efeito um encontro nacional, em que todas as Escolas estejam presentes.

Apesar das dificuldades que têm impedido a sua execução, a ideia continua sendo a de que se realize anualmente um evento de cariz nacional que sirva para celebrar o Aikido em clima de festa, mas, também, de troca de experiências entre todos.

Deverão realizar-se demonstrações, mas também colóquios, onde os temas do Aikido estivessem em discussão.

Tal Gala deverá ser aberta a quem nela quiser participar, a fim de que também possa servir de propaganda ao Aikido, trazendo novos praticantes.

## Quadro 5

### Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Instalações	500
	Publicidade	200
	Transportes	1000
	<b>TOTAL</b>	<b>1700</b>

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

## 1.2.3 Estágios ou Eventos Associativos

São acções da responsabilidade das Associações ou Clubes Associados, para os quais a Federação contribui com apoio financeiro ou logístico na medida das suas possibilidades.

No ano de 2017, prevê-se que o apoio aos associados seja prestado no quadro de contratos-programa a celebrar com as associações.

O abandono do modelo anterior em que a prestação de apoio financeiro era em função do número de praticantes e dependente da circunstância de ter havido, ou não colaboração entre as associações e a federação ao longo da época, pareceu demasiado passivo e não susceptível de incentivar as associações à realização de melhor trabalho.

Foi, também, exigência da tutela que o modelo existente fosse substituído pelo de contratos-programa, como já se encontra em vigor.

Assim, dentro de um quadro a definir, serão as associações chamadas à apresentação de projectos concretos, os quais serão posteriormente apoiados financeiramente pela FPA.

### Quadro 6

#### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Verba para apoio aos Eventos dos Associados	10000
	<b>Total</b>	<b>10000</b>

## 1.2.5. – Encontro Nacional de Aikido para JOVENS

A exemplo do ocorrido nos anos transactos, e que já constitui um êxito pela participação de várias dezenas de jovens de várias regiões do País, pretende-se levar a efeito para o próximo ano novo evento dedicado apenas a estes, no âmbito

## FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

do apoio ao Desporto para Jovens, que sirva, não só para trazer mais jovens para o desporto, em geral, como para o Aikido, em particular.

Tal realização seria aberta a quem nela quisesse presenciar, a fim de que também pudesse servir de propaganda ao Aikido, trazendo novos praticantes.

Também esta realização deverá ser preparada em estreita colaboração com a Comissão Técnica.

### Quadro 7

#### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Instalações	500
	Refeições	750
	Transportes	500
	<b>TOTAL</b>	<b>1750</b>

### 1.3. REPRESENTAÇÃO EM ORGANISMOS INTERNACIONAIS

Esta rubrica está, também, inserida no *Programa 1* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, correspondendo ao *Projecto 1.5*.

A Federação Europeia de Aikido realizará de Abril de 2017 a sua Assembleia Geral anual na Sérvia, na qual a FPA deverá fazer-se representar por dois elementos, um na Assembleia e outro na Comissão Técnica.

### Quadro 8

#### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Instalações	1500
	Refeições	250
	Transportes	500
	<b>TOTAL</b>	<b>2250</b>



# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

## 1.4. INVESTIMENTOS COM APETRECHAMENTO

### 1.4.1. Tapetes

É essencial na prática do Aikido a existência de tapetes. Sem eles não há modalidade.

É contínua a sua necessidade, sendo contínua a sua solicitação pelos associados, por representarem os tapetes uma das necessidades mais dispendiosas da modalidade.

A sua inscrição quer nos Planos de Actividade, quer nos Orçamentos é, pois, uma necessidade constante.

Face às negociações estabelecidas com a tutela, parece ser possível a aquisição de novos tapetes.

Quadro 9

#### Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
<b>60</b>	Tapetes	6000
	<b>TOTAL</b>	<b>6000</b>

Mesmo que assim não seja, continuará a proceder à redistribuição dos existentes, sendo caso disso.

### 1.4.2. Arquivo documental

Esta rubrica é financiada por receitas próprias da Federação e visa suportar a constituição do arquivo documental. Será gerida pela Comissão Técnica de acordo com propostas de aquisição submetidas à Direcção.

Quadro 10

#### Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>VALOR</i>
	Livros, vídeos, DVD e equipamento de	500

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

	visionamento	
	<b>TOTAL</b>	<b>500</b>

## 1.5. COMISSÃO TÉCNICA

Para permitir, face ao crescimento da sua actividade, o funcionamento da Comissão Técnica sem constrangimentos, torna-se necessário apoiar os seus membros que se desloquem ao seu serviço.

### Quadro 11

#### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Deslocações	1500
	<b>TOTAL</b>	<b>1500</b>

## 2. ENQUADRAMENTO TÉCNICO

Corresponde esta rubrica ao *Programa 2* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, onde se prevê a possibilidade de candidatura a apoio à contratação de técnicos para dirigir e/ou coordenar os programas, projectos e/ou actividades de natureza desportiva implementados pelas federações desportivas.

Mantém-se a intenção de contratar um técnico DESPORTIVO, atendendo, simplesmente à necessidade de organização e gestão da Federação e ao desenvolvimento da actividade desportiva, como também, à consciência de que existirá um aumento de trabalho técnico/administrativo, que o actual quadro de funcionamento não comporta, porque sub dimensionado.

As constantes pressões a que o actual quadro de funcionamento administrativo está sujeito pelas contínuas pressões exercidas quer pelo desenvolvimento da modalidade, quer pela tutela exercida pela tutela, exigem um esforço a que o actual quadro responde com muita dificuldade.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

Urge, pois, a solução deste problema que vem em crescendo.

**Quadro 12**

<b>Qt.</b>	<b>DESIGNAÇÃO</b>	<b>VALOR</b>
1	Técnico (14 x € 500 x 1.3)	9100
	<b>TOTAL</b>	<b>9100</b>

### **3. FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS**

Corresponde esta rubrica ao *Programa 6* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, onde se prevê a possibilidade de candidatura a apoio acções que se destinem a melhorar a qualificação profissional dos colaboradores e funcionários da federação e associações que operam nas áreas da gestão intermédia e administrativa, contemplando também, esta medida, os dirigentes desportivos.

Visa este programa desenvolver e aprofundar as competências de colaboradores e funcionária administrativa, mediante a realização de seminários, cursos de carácter geral e especializados de Grau I e Grau II, tendo em conta os seguintes segmentos:

- Dirigentes desportivos;
- Assistentes Administrativos.

**Quadro 13**

#### **Custos**

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Formadores	1000
	Alojamento e Refeições	100
	Transportes	100
	Outras	125
	<b>TOTAL</b>	<b>1325</b>

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

## 4. FORMAÇÃO

O esquema de formação que se preconiza para o ano 2017, será a da realização de um Curso para Treinadores de Grau I e Curso para Treinadores de Grau II, a par da Formação Contínua.

O plano de Formação, correspondente ao Programa 6 IPDJ, deverá ser elaborado na especialidade em colaboração com a Comissão Técnica.

Prevêem-se, pois, a realização das seguintes acções:

### 4.1. Curso de Monitor de Aikido – Grau I

Deverá a FPA levar a cabo um curso de Monitor de Aikido, o qual será destinado aos candidatos a Agentes de Ensino de 1º nível.

#### Quadro 14

##### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Honorários	4000
	Alojamento e Refeições	100
	Transportes	150
	Instalações	1500
	Material didáctico	200
	<b>TOTAL</b>	<b>5950</b>

##### Proveitos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Taxa de Inscrição (30 candidatos x € 100)	3000
	<b>TOTAL</b>	<b>3000</b>

## FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

### 4.2. Curso de Instrutor de Aikido – Grau II

Deverá a FPA levar a cabo um curso de Instrutor de Aikido, o qual será destinado aos candidatos a Agentes de Ensino de 2º nível.

#### Quadro 15

##### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Honorários	6000
	Alojamento e Refeições	100
	Transportes	150
	Instalações	1500
	Material didáctico	200
	<b>TOTAL</b>	<b>7950</b>

##### Proveitos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Taxa de Inscrição (30 candidatos x € 150)	4500
	<b>TOTAL</b>	<b>4500</b>

### 4.3. Acções de Formação Contínua

São acções que se destinam à permanente actualização dos agentes de ensino e inserem-se nos requisitos para renovação dos títulos de treinador.

De acordo com a legislação, agora, em vigor, torna-se necessário que os agentes de ensino, para continuarem a ensinar e serem possuidores de título de treinador, realizem acções de formação contínua dentro do prazo de validade dos respectivos títulos.

A FPA espera, em colaboração com as associações, poder realizar as necessárias para que os treinadores possam, por um lado, manter-se actualizados e, por outro, adquirir novas competências.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

Estas acções são direccionadas somente aos Agentes de Ensino, independentemente do seu nível.

Estas acções podem ter vertentes teóricas ou práticas e contemplarão as áreas que se mostrarem mais adequadas e necessárias, de acordo com parecer da Comissão Técnica, e atendendo aos referenciais específicos do Aikido que são a base de trabalho da formação para os nossos agentes de ensino.

## Quadro 16

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Honorários	1000
	<b>TOTAL</b>	<b>1000</b>

## 4.4. Acções Formativas Internacionais

São Acções Formativas ou Seminários de nível superior, de âmbito internacional, destinadas aos Técnicos de Aikido já integrados ou que possam vir a integrar as Comissões Técnicas Nacionais, visando a actualização de conhecimentos de nível técnico elevado. São realizadas normalmente no estrangeiro.

## Quadro 17

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Deslocação e estadia	1500
	<b>TOTAL</b>	<b>1500</b>

## 5. OBJECTIVOS

1º - Fortalecimento da Federação Portuguesa de Aikido nas suas diversas funções de gestão administrativa e legal da prática do Aikido em Portugal;

2º- Distribuição equitativa do apoio às associações, clubes e federados em geral;

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento – 2017

- 3º- Aumento do número de praticantes;
- 4º- Promover a formação dos Agentes de Ensino;
- 5º- Realização de 1 evento internacional para desenvolvimento da prática desportiva, dirigido por um Mestre Internacional de elevada craveira técnica, consensualmente reconhecida;
- 6º- Gala Nacional de Aikido;
- 7º- Encontro Nacional de Aikido para JOVENS;
- 8º- Apoio técnico e logístico aos associados;
- 9º- Apetrechamento dos Dojos com *Tatamis*;
- 10º- Valorização e Autonomização do trabalho da Comissão Técnica;

## **6. PRIORIDADES**

- 1ª – Realização de 1 evento internacional;
- 2ª- Gala Nacional de Aikido;
- 3ª- Encontros inter-Associações;
- 4ª- Encontro Nacional de Aikido para JOVENS;
- 5ª- Apoio à Comissão Técnica;
- 6ª- Formação.

**Carcavelos, 30 de Setembro de 2016**

**O Presidente da Federação**

*Luís Vasconcelos Salgado*

**A Direcção**

*Oswaldo Caldeira  
Gustavo Costa  
Miguel Sendim*